

Қазақстан Республикасы
Мәдениет және ақпарат министрлігі
«Құрманғазы атындағы Қазақ
ұлттық консерваториясы» РММ



РГУ «Казахская национальная
консерватория имени Курмангазы»
Министерства культуры
и информации Республики
Казахстан

ЕСЕП

18 июня 2025

дата

ОТЧЕТ

№ 10-03-2025

Алматы қ.

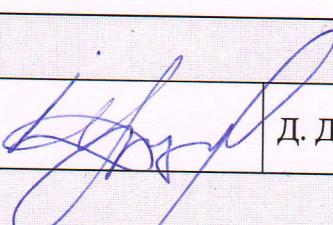
г. Алматы

УТВЕРЖДАЮ

И. о. проректора по научно-
инновационной деятельности,
творческому развитию
и международному сотрудничеству
РГУ «Казахская национальная
Консерватория имени
Курмангазы» МКИ РК


А. Нусупова
2025 год

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ОТДЕЛА МЕЖДУНАРОДНЫХ ПРОГРАММ И СОТРУДНИЧЕСТВА ЗА 2024–2025 УЧЕБНЫЙ ГОД

| Разработал: | | | |
|---|--|-------------------|-----------------|
| Руководитель отдела международных программ и сотрудничества |  | Д. Д. Уразымбетов | <u>18.06.25</u> |
| Согласовано: | | | |
| Руководитель проектного офиса менеджмента качества, внутреннего аудита и стратегического планирования |  | А. С. Сарымсакова | <u>17.06.25</u> |
| Должность | Подпись | ФИО | Дата |

1. Общие сведения

Отдел международных программ и сотрудничества является структурным подразделением Казахской национальной консерватории имени Курмангазы. Он создан в начале 2000-х и выполняет координационные и консультативные функции по вопросам установления и развития международных связей, а также организацию и контроль программ зарубежной академической мобильности.

Главная цель деятельности отдела международных программ и сотрудничества направлена на формирование положительного международного имиджа Консерватории, поддержку и развитие зарубежных связей в образовательном, научном, социальном и творческом направлениях.

Основными задачами отдела международных программ и сотрудничества являются:

- Повышение социального статуса и международного престижа Консерватории.
- Повышение культуры межнациональных и этнических отношений в образовательной среде вуза.
- Достижение международных стандартов качества в области исследовательских и учебных программ.
- Обеспечение мобильности обучающихся и преподавателей, мобильности и вовлеченности сотрудников в международный образовательный процесс.
- Развитие международного сотрудничества в области обучения, повышения квалификации педагогических и научных работников, совместных учебно-методических и научно-исследовательских программ, издательской деятельности.

Цель международного сотрудничества — обеспечение необходимых научно-методических, научно-исследовательских, кадровых, информационных и материально-технических и других условий для развития эффективной системы образования в вузе, которая будет способствовать формированию высокого потенциала конкурентоспособного вуза на основе применения лучшего международного опыта и национальных традиций и ценностей разных культур.

2. Анализ проведенных работ

За отчетный период отдел международных программ и сотрудничества продолжил работу по интеграции и интернационализации Консерватории в международное научно-образовательное пространство. Были проведены встречи, переговоры и переписка с зарубежными партнерами, налажены связи с новыми.

| | | |
|---|---|--------------|
| Отчет | Годовой отчет отдела международных программ и сотрудничества за 2024–2025 учебный год | |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | | Стр. 2 из 23 |

По состоянию на 13 июня 2025 года Казахская национальная консерватория имени Курмангазы имеет 76 зарубежных партнеров. Из них 68 образовательных организаций и 8 научно-исследовательских.

Мероприятия по академической мобильности студентов и ППС и научных стажировках ППС за отчетный период

ERASMUS+

С 7 по 11 апреля 2025 года в Казахской национальной консерватории имени Курмангазы в рамках программы Erasmus+ прошли лекции, мастер-классы и научные мероприятия с участием преподавателей вуза-партнера — Академии исполнительских искусств в Братиславе **Петера Мартинчека** и **Марьяна Заварского** (Словакия). 8 апреля П. Мартинчек выступил на круглом столе «Источник — исследование — общество: источниковедение в современном музыкоznании», организованном кафедрой музыковедения и композиции. 9 апреля в стенах консерватории прошла его лекция «Тематические каталоги как инструменты исследования: изучение их влияния на музыковедение», вызвавшая живой отклик у преподавателей и студентов. А 11 апреля П. Мартинчек выступил с докладом «Музыка и национальная идентичность в Центральной Европе: между Востоком и Западом» в рамках Международной научно-практической конференции «Музыкальная тюркология сегодня: проблемы и перспективы». 10 апреля М. Заварский провел мастер-класс на тему «От тишины к искусству — подходы в электроакустике, звуковом дизайне и мультимедиа».

С 7 по 11 апреля 2025 года в Казахскую национальную консерваторию имени Курмангазы в рамках программы Erasmus+ состоялся визит саксофониста, заведующего кафедрой духовых инструментов, перкуссии и аккордеона Музыкальной академии имени Кароля Липинского во Вроцлаве **Рышарда Жолинджевского** (Польша). 9 апреля профессор прочитал лекцию «Современные методы совершенствования техники игры саксофониста», а 11 апреля Р. Жолинджевский выступил с докладом «Современные исполнительские техники в саксофонной музыке» на Международной научно-практической конференции «Музыкальная тюркология сегодня: проблемы и перспективы», посвященной 30-летию со времени проведения Первого Международного симпозиума «Музыка тюркских народов».

| | | |
|---|---|--------------|
| Отчет | Годовой отчет отдела международных программ и сотрудничества за 2024–2025 учебный год | |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | | Стр. 3 из 23 |

Академическая мобильность за 2024–2025 учебный год

26 ноября 2024 года на сайте Консерватории объявили конкурс среди студентов второго и третьего курсов образовательной программы «Арт-менеджмент» на участие в программе академической мобильности за счет средств республиканского бюджета. Обучение будет проходить в течение II семестра 2024–2025 учебного года в вузе-партнере — Российской академии музыки имени Гнесиных (Москва). Принимающая сторона приняла обоих предложенных студентов.

Мейірман Құрманғалиев — 3 курс, факультет «Музыкознания, арт-менеджмента и социально-гуманитарных дисциплин», специальность «Арт-менеджмент»;

Мадина Қүзебай — 3 курс, факультет «Музыкознания, арт-менеджмента и социально-гуманитарных дисциплин», специальность «Арт-менеджмент».

16 марта 2025 года студенты второго курса кафедры хорового дирижирования Казахской национальной консерватории имени Курмангазы **Айым Исакова** и **Риза Жумагалиева** прибыли в Академию исполнительских искусств в Братиславе (Словакия) для обучения в рамках программы академической мобильности.

Период обучения студентов казахской консерватории в Братиславе продлится с 17 марта по 25 июня 2025 года.

31 марта 2025 года отдел международных программ и сотрудничества Казахской национальной консерватории имени Курмангазы на основании Положения об организации и реализации академической мобильности обучающихся, преподавателей и административных сотрудников Казахской национальной консерватории имени Курмангазы объявляет конкурс среди студентов первого и второго курса на участие в программе академической мобильности за счет средств республиканского бюджета. Обучение будет проходить в течение I семестра 2025–2026 учебного года в вузах-партнерах — **Саратовской государственной консерватории имени Л. В. Собинова** (Саратов, Россия), **Государственной консерватории Узбекистана** (Ташкент, Узбекистан) и **Академии музыки Гонконгского баптистского университета** (Гонконг, Китай). Консерватория оплачивает студенту перелет, 120 дней проживание и медицинскую страховку. При этом сохраняется стипендия, если студент успешно сдал сессию.

| | | |
|---|---|--------------|
| Отчет | Годовой отчет отдела международных программ и сотрудничества за 2024–2025 учебный год | |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | | Стр. 4 из 23 |

Мастер-классы зарубежных ученых

С 01 по 05 октября 2024 года в Казахской национальной консерватории имени Курмангазы прошли мастер-классы доктора (DLA), профессора класса трубы Университета Мишкольца **Tamás János Dávida** (Мишкольц, Венгрия).

30 октября 2024 года в стенах Казахской национальной консерватории имени Курмангазы состоялся мастер-класс заслуженной артистки Татарстана, профессора кафедры струнных народных инструментов Казанской государственной консерватории имени Н. Г. Жиганова, солистки и концертмейстера Государственного народного оркестра Республики Татарстан – **Гузель Мухаметдиновой**.

3 декабря 2024 года в конференц-зале в рамках празднования 80-летнего юбилея Казахской национальной консерватории имени Курмангазы состоится мастер-класс зарубежного ученого — доктора искусствоведения, профессора кафедры теории музыки Московской государственной консерватории имени П. И. Чайковского, заслуженного деятеля искусств РФ **Марину Карасёвой** на тему «Метафоры и синестезия как катализаторы творческого обучения музыке и другим искусствам».

4 декабря 2024 года в конференц-зале в рамках празднования 80-летнего юбилея Казахской национальной консерватории имени Курмангазы состоялся мастер-класс приглашенного зарубежного ученого доктора искусствоведения (Dr. Hab.), профессора департамента исследований народной музыки и этномузыкологии Венского университета музыки и исполнительского искусства **Ульриха Моргенштерна** (Австрия).

24 января 2025 года в Казахской национальной консерватории имени Курмангазы прошел мастер-класс «Техника “бельканто” и интерпретация оперных партий» **Деметрио Колачи** — баритон, профессор кафедры академического пения Музыкальной консерватории в Милане (Италия).

24 февраля 2025 года в конференц-зале Казахской национальной консерватории имени Курмангазы состоялся выставку Московского флейтового центра и мастер-класс директора МФЦ **Николая Плотникова** по мелкому ремонту и уходу за флейтой.

25 февраля 2025 года в Казахской национальной консерватории имени Курмангазы состоялась лекция профессора Московской государственной консерватории имени П. Чайковского **Андрея Лесовиченко**. Лекция была посвящена особенностям становления музыкальной культуры европейского

| | | |
|---|---|--------------|
| Отчет | Годовой отчет отдела международных программ и сотрудничества за 2024–2025 учебный год | |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | | Стр. 5 из 23 |

типа у степных кочевых народов. А. М. Лесовиченко представил авторскую концепцию, анализирующую этот процесс, и продемонстрировал примеры на основе монголо-бурятской культуры.

27–28 февраля гости из Российской академии музыки имени Гнесиных (Москва) проводят мастер-классы, лекции и открытые мероприятия в Казахской национальной консерватории имени Курмангазы, которые станут ценным опытом как для студентов и преподавателей, так и для всех, кто хочет погрузиться в мир высокого искусства.

В состав делегации входят ведущие мастера музыкальной науки и исполнительского искусства:

Александр Рыжинский – ректор Российской академии музыки имени Гнесиных, доктор искусствоведения, профессор кафедры хорового дирижирования,

Дина Кирнарская – доктор искусствоведения и психологических наук, профессор, заведующая кафедрой истории музыки,

Юрий Богданов – заслуженный артист России, профессор кафедры специального фортепиано,

Екатерина Стародубровская – профессор кафедры сольного пения.

2 и 3 апреля в Большом концертном зале Казахской национальной консерватории имени Курмангазы прошли мастер-классы виолончелиста и дирижёра с мировым именем вуза-партнера – Музыкальной академии Люблянского университета **Эльдара Сапараева**.

С 7 по 11 апреля 2025 года в Казахской национальной консерватории имени Курмангазы в рамках программы Erasmus+ прошли лекции, мастер-классы и научные мероприятия с участием преподавателей вуза-партнера — Академии исполнительских искусств в Братиславе **Петера Мартинчека** и **Марьяна Заварского** (Словакия).

С 7 по 11 апреля 2025 года в Казахскую национальную консерваторию имени Курмангазы в рамках программы Erasmus+ состоялся визит саксофониста, заведующего кафедрой духовых инструментов, перкуссии и аккордеона Музыкальной академии имени Кароля Липинского во Вроцлаве **Рышарда Жолинджевского** (Польша).

С 15 по 18 апреля 2025 года в Казахской национальной консерватории имени Курмангазы состоялись мастер-классы зарубежного специалиста, саксофониста, профессора Высшей консерватории музыки Виго, саксофониста **Рафаэля Йебры** (Испания)

| | | |
|---|---|--------------|
| Отчет | Годовой отчет отдела международных программ и сотрудничества за 2024–2025 учебный год | |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | | Стр. 6 из 23 |

15 мая 2025 года прошёл мастер-класс по игре на тубе, на котором выдающийся венгерский тубист, обладатель Венгерского Серебряного креста и победитель международных конкурсов **Золан Ласло Ковач** поделился с учащимися и преподавателями своими уникальными техниками и педагогическим опытом. Концертмейстером выступила Рината Нуржанова (фортепиано).

Рабочие встречи с представителями внешних и зарубежных организаций по вопросам сотрудничества с Консерваторией

1. Сотрудники международного отдела Казахской национальной консерватории имени Курмангазы 25 сентября 2024 года провели онлайн-встречу с коллегами из вуза-партнера — Факультетом музыки и танцев Академии исполнительских искусств в Братиславе (Братислава, Словакия).

2. 1 ноября 2024 года администрация Казахской национальной консерватории провела онлайн-встречу с представителями Академии музыки Гонконгского баптистского университета при поддержке Генерального консульства Казахстана в САР Гонконг и Макао (КНР).

3. 20 ноября 2024 года состоялся визит делегации из Синьцзянского института искусств в Казахскую национальную консерваторию имени Курмангазы. Целью визита было обсуждение сотрудничества и совместных проектов с ректором Консерватории Гаухар Тасбергеновой, а также подписание меморандума о сотрудничестве.

4. 27–28 февраля 2025 года Казахская национальная консерватория имени Курмангазы открыла свои двери для делегации из легендарной Российской академии музыки имени Гнесиных. В рамках Творческой школы гости из Москвы провели серию мастер-классов, лекций и открытых мероприятий, которые были полезны и важны как для студентов и преподавателей, так и для всех желающих погрузиться в мир высокого искусства.

5. 12–13 мая в городе Урумчи (Китай) состоялась Международная конференция по вопросам интеграции образования, производства и инноваций, в которой приняла участие Казахская национальная консерватория имени Курмангазы в лице ректора Гаухар Тасбергеновой и руководителя службы аппарата ректора Виталия Сиротина.

| | | |
|---|---|--------------|
| Отчет | Годовой отчет отдела международных программ и сотрудничества за 2024–2025 учебный год | |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | | Стр. 7 из 23 |

Новые партнеры за 2024–2025 учебный год

2) Всего было заключено договоров с 9 зарубежными партнерами по всему миру:

| № | Страна | ВУЗ | Дата подписания |
|----|-------------|---|-----------------|
| 1 | Сербия | Академия искусств Нови-Сада | 07.06.2024 |
| 2 | Словения | Музыкальная академия Люблянского университета | 22.08.2024 |
| 3 | Словакия | Академия исполнительских искусств в Братиславе, Факультет музыки и танца | 26.08.2024 |
| 4 | Молдова | Академия музыки, театра и изящных искусств | 27.09.2024 |
| 5 | Россия | Нижегородская государственная консерватория имени М. И. Глинки | 04.11.2024 |
| 6 | Китай | Синьцзянский институт искусств КНР | 21.11.2024 |
| 7 | Хорватия | Академия искусств и культуры в Осиеке | 12.02.2025 |
| 8 | Кыргызстан | Научно-исследовательский центр традиционной культуры и искусства Национальной академии наук Кыргызской Республики | 20.02.2025 |
| 9 | Узбекистан | Нукусский государственный педагогический институт имени Ажинияза | 28.02.2025 |
| 10 | Азербайджан | Международный фонд тюркской культуры и наследия | 30.05.2025 |

| | | |
|---|---|--------------|
| Отчет | Годовой отчет отдела международных программ и сотрудничества за 2024–2025 учебный год | |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | | Стр. 8 из 23 |

ПУБЛИЧНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ДЛЯ СТУДЕНТОВ И ППС, А ТАКЖЕ С УЧАСТИЕМ ППС И АДМИНИСТРАЦИИ

За отчетный период год состоялось **23 публичных мероприятия**.

1. С 18 по 22 сентября 2024 года в Азербайджанской национальной консерватории и Бакинской хореографической академии (Баку, Азербайджан) состоялся совместный симпозиум «Эхо наследия: навигация по наследию музыки и танца», организованный исследовательскими группами Международного совета по традиционной музыке и танцу (ICTMD). Это одно из крупнейших мероприятий в области музыкального и танцевального искусства, на котором собрались исследователи и специалисты более чем из 12 стран мира. В рамках симпозиума прошли пленарные заседания, мастер-классы, панельные дискуссии и презентации книг.

2. 19 сентября 2024 года в Баку (Азербайджан) в рамках симпозиума «Эхо наследия: навигация по наследию музыки и танца» под эгидой исследовательских групп ICTMD преподаватели Казахской национальной консерватории имени Курмангазы презентовали международный рецензируемый журнал *Saryn*.

3. 30 октября 2024 года в стенах Казахской национальной консерватории имени Курмангазы состоялся мастер-класс заслуженной артистки Татарстана, профессора кафедры струнных народных инструментов Казанской государственной консерватории имени Н. Г. Жиганова, солистки и концертмейстера Государственного народного оркестра Республики Татарстан – Гузель Мухаметдиновой.

4. 28 ноября 2024 года Казахская национальная консерватория имени Курмангазы с Государственным музеем искусств Республики Казахстан имени Абылхана Кастеева проведут совместный научный проект «Проблемы синтеза искусств и национальная культура», посвященный 80-летию Консерватории. В рамках мероприятия состоятся выступления известных казахстанских музыковедов, искусствоведов и культурологов, которые обсудят вопросы синтеза различных видов искусств и их развитие в контексте национальной культуры.

5. 20 ноября 2024 года в Малом зале имени А. Жубанова Казахской национальной консерватории имени Курмангазы состоялась инфо-сессия международного отдела, посвящённая возможностям академической мобильности для студентов.

6. 20 ноября 2024 года в Казахской национальной консерватории имени Курмангазы состоялась инфо-сессия координатора национального офиса Erasmus+ в Казахстане Лаурой Палуановой, организованная международным отделом.

| | | |
|---|---|--------------|
| Отчет | Годовой отчет отдела международных программ и сотрудничества за 2024–2025 учебный год | |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | | Стр. 9 из 23 |

7. 2 декабря 2024 года в Национальной библиотеке Республики Казахстан состоялась масштабная международная научно-практическая конференция «Искусство в пост-глобальном мире: от метатрадиций к метакультуре», посвященная 80-летию Казахской национальной консерватории имени Курмангазы.

8. 3 декабря 2024 года в Малом зале имени А. Жубанова в рамках празднования 80-летнего юбилея Казахской национальной консерватории имени Курмангазы состоялся мастер-класс зарубежного ученого — доктора искусствоведения, профессора кафедры теории музыки Московской государственной консерватории имени П. И. Чайковского, заслуженного деятеля искусств РФ Марины Карасёвой на тему «Метафоры и синестезия как катализаторы творческого обучения музыке и другим искусствам».

9. 4 декабря 2024 года в рамках празднования 80-летнего юбилея Казахской национальной консерватории имени Курмангазы состоялся мастер-класс приглашенного зарубежного ученого — доктора искусствоведения (Dr. Hab.), профессора департамента исследований народной музыки и этномузыкологии Венского университета музыки и исполнительского искусства Ульриха Моргенштерна (Вена, Австрия).

10. 24 января 2025 года в Казахской национальной консерватории имени Курмангазы прошел мастер-класс «Техника “бельканто” и интерпретация оперных партий» Деметрио Колачи — баритон, профессор кафедры академического пения Музыкальной консерватории в Милане (Италия).

11. 24 февраля 2025 года в Казахской национальной консерватории имени Курмангазы состоялись выставка Московского Флейтового Центра и мастер-класс по мелкому ремонту флейт Николая Плотникова (Москва, Россия).

12. 25 февраля 2025 года в Казахской национальной консерватории имени Курмангазы состоялась лекция профессора Московской государственной консерватории имени П. Чайковского Андрея Лесовиченко.

13. 26 и 27 февраля в Казахской национальной консерватории имени Курмангазы прошли мероприятия с участием Александра Кудрявцева — лауреата международных конкурсов, преподавателя Кыргызской национальной консерватории им. К. Молдобасанова.

14. 28 февраля Казахскую национальную консерваторию имени Курмангазы посетила делегация Нукусского государственного педагогического института имени Ажинияза. В ходе встречи ректор консерватории Гаухар Тасбергенова и ректор института Кувандик Кадиров обсудили возможные форматы сотрудничества, академические программы и перспективы совместных проектов в области музыкального образования.

15. 2 и 3 апреля в Большом концертном зале Казахской национальной консерватории имени Курмангазы прошли мастер-классы виолончелиста и

| | | |
|---|---|---------------|
| Отчет | Годовой отчет отдела международных программ и сотрудничества за 2024–2025 учебный год | |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | | Стр. 10 из 23 |

дирижёра с мировым именем — Эльдара Сапараева из вуза-партнера Музыкальной академии Люблянского университета.

16. 11 апреля 2025 года в Казахской национальной консерватории имени Курмангазы прошла Международная научно-практическая конференция «Музыкальная тюркология сегодня: проблемы и перспективы», приуроченная к 30-летию проведения в Алматы Первого Международного симпозиума «Музыка тюрksких народов».

17. С 7 по 10 апреля 2025 года в рамках сотрудничества с Музыкальной академией имени Кароля Липинского во Вроцлаве (Польша) и программы Erasmus+ состоялись лекции и мастер-классы зарубежного ученого Рышарда Жолинджевского (Польша).

18. 9 апреля состоялась лекция музыковеда, доктора философии, заместителя декана по научной работе и международным связям, доцента кафедры теории музыки Академии исполнительских искусств в Братиславе Петера Мартинчека на тему «Тематические каталоги как инструменты исследования: изучение их влияния на музыковедение».

19. 10 апреля состоялся мастер-класс композитора, доктора искусств, доцента кафедры композиции Академии исполнительских искусств в Братиславе Марьяна Заварского на тему «От тишины к искусству – подходы в электроакустике, звуковом дизайне и мультимедиа».

20. 7–8 апреля 2025 года в Казахской национальной консерватории имени Курмангазы прошли XVII Республиканская предметная студенческая олимпиада и XVI Республиканская малая олимпиада по специальности 6В02111 – Композиции. В состав конкурсной комиссии вошли ведущие специалисты. Председателем жюри выступил композитор, доктор искусств, доцент Академии исполнительских искусств в Братиславе (Словакия) Марьян Заварский. В состав жюри также вошли: музыковед Петер Мартинчек (Словакия), профессор Бейбит Дауденбай, доцент Ермек Умиров и преподаватель Санжар Байтереков.

21. С 15 по 18 апреля 2025 года в Казахской национальной консерватории имени Курмангазы состоялись мастер-классы зарубежного специалиста, саксофониста, профессора Высшей консерватории музыки Виго, саксофониста Рафаэля Йебры (Испания).

22. 15 мая 2025 года в Казахской национальной консерватории имени Курмангазы (г. Алматы) состоялись два музыкальных события с участием выдающегося венгерского тубиста, обладателя Венгерского Серебряного креста и победителя международных конкурсов – Золана Ласло Ковача.

23. 12–13 мая в городе Урумчи (Китай) состоялась Международная конференция по вопросам интеграции образования, производства и инноваций, в которой приняла участие Казахская национальная консерватория имени Курмангазы в лице ректора Гаухар Тасбергеновой и руководителя службы аппарата ректора Виталия Сиротина.

| | | |
|---|---|---------------|
| Отчет | Годовой отчет отдела международных программ и сотрудничества за 2024–2025 учебный год | |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | | Стр. 11 из 23 |

Список мероприятий 2024–2025 учебного года:

| № | Наименование мероприятия / деятельности | Ответственно е лицо | Срок выполнени я | Описание результата / Отметка о выполнении |
|----------|--|--|------------------|---|
| Сентябрь | | | | |
| 1. | Проведение консультаций со студентами бакалавриата, для участия в конкурсном отборе по программе «Академическая мобильность» МОН РК на 2024-2025 гг. | Международны й отдел | В течение месяца | Проректор |
| 2. | Разработка договоров, соглашений, меморандумов и др. документов о сотрудничестве (подготовка текстов на иностранных языках, согласование и обеспечение подписания с зарубежными вузами и организациями договоров/соглашений в области образования) | Международны й отдел, юридический сектор | В течение месяца | Проректор |
| 3. | Проведение текущей работы с иностранными студентами, поступившими в КНК на 2024-2025 учебный год (инструктаж, беседы, оказание консультативной помощи при необходимости) | Международны й отдел, ЦУУП | В течение месяца | Проректор |
| 4. | Определение нового списка партнеров дальнего и ближнего зарубежья (дополнение основного списка) | Международны й отдел | В течение месяца | Проректор |
| 5. | Прибытие студентов из Петрозаводска на обучение в Консерваторию | Международны й отдел | 2 сентября | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/studentki-iz-petrozavodskoy-konservatori-ii-pribyli-na-obuchenie-v-kazakhskuyu-konservatoriyu.html https://www.conservatoire.edu.kz/ |

| | | |
|---|---|---------------|
| Отчет | Годовой отчет отдела международных программ и сотрудничества за 2024–2025 учебный год | |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | | Стр. 12 из 23 |

| | | | | |
|----|---|---------------------|-------------|--|
| | | | | kz/news/petrozavodsk-konservatoriyasyny-studentteri-aza-konservatoriyasyna-o-u-a-keldi.html https://www.conservatoire.edu.kz/en/news/students-from-petrozavodsk-conservatory-begin-studies-at-kazakh-conservatory.html |
| 6. | Прибытие студента Консерватории в Санкт-Петербург | Международный отдел | 2 сентября | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/student-konservatoriipribyl-v-sankt-peterburg.html https://www.conservatoire.edu.kz/kz/news/konservatoriya-studenti-sankt-peterburgke-keldi.html https://www.conservatoire.edu.kz/en/news/a-student-of-the-conservatory-has-arrived-in-st-petersburg.html |
| 7. | Встреча с коллегами из вуза-партнера в Братиславе | Международный отдел | 25 сентября | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/vstrecha-s-kollegami-iz-vuza-partnera-v-bratislave.html https://www.conservatoire.edu.kz/kz/news/bratislavada-y-seriktes-akademiyasyny-riptesterimen-kezdesu.html https://www.conservatoire.edu.kz/en/news/meeting-with-partner-university-colleagues-in-bratislava.html |

Октябрь

| | | | | |
|-----|---|---|--------------------------------|-----------|
| 8. | Участие в семинарах Нац офиса Эразмус+ в Казахстане на получение грантов по программе Erasmus + для обучающихся и ППС/адм. персонала в т.ч. | Международный отдел, ЦУУП, кафедры | В течение месяца | Проректор |
| 9. | Подготовка данных по студентам, планирующим выезд за рубеж в рамках академической мобильности для размещения на сайте | Информационный отдел, международный отдел | В течение месяца | Проректор |
| 10. | Привлечение студентов и преподавателей для участия в международных конкурсах, фестивалях, выставках посредством | Международный отдел | По мере поступления информации | Проректор |

| | | |
|---|---|---------------|
| Отчет | Годовой отчет отдела международных программ и сотрудничества за 2024–2025 учебный год | |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | | Стр. 13 из 23 |

| | | | | |
|-----|---|--|------------------|--|
| | рассылки информационных писем от вузов-партнёров | | | |
| 11. | Участие в семинарах Нац офиса Эразмус+ в Казахстане на получение грантов по программе Erasmus + для обучающихся и ППС/адм. персонала в т.ч. | Международный отдел, ЦУУП, кафедры | В течение месяца | Проректор |
| 12. | Концерт Марата Бисенгалиева с Камерным оркестром консерватории | Международный отдел, служба концертно-творческой деятельности, ОИП | 14 октября | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/segodnya-proshel-dolgozhdannyy-kontsert-marata-bisengalieva.html https://www.conservatoire.edu.kz/kz/news/marat-bisen-alievti-kontserti-tti.html https://www.conservatoire.edu.kz/en/news/the-highly-anticipated-concert-of-marat-bissengaliyev-took-place-today.html |
| 13. | Зарубежные научные стажировки докторантов Консерватории | Международный отдел, кафедры | 18 октября | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/zarubezhnye-nauchnye-stazhirovki-doktorantov-konservatorii.html https://www.conservatoire.edu.kz/kz/news/konservatoriya-doktoranttaryny-sheteldik-ylymi-ta-ylymdamalary.html https://www.conservatoire.edu.kz/en/news/foreign-research-internships-of-conservatory-doctoral-students.html |
| 14. | Участие Евфимия Мамбекова в Hwasum International Forum | Международный отдел | 18-19 октября | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/mezhdunarodnyy-forum-v-khvasun-respublika-koreya.html https://www.conservatoire.edu.kz/kz/news/khvasunda-respublika-koreya-tken-khalyaraly-forum.html https://www.conservatoire.edu.kz/en/news/international-forum-in-hwaseong-republic-of-korea.html |

| | | |
|---|---|---------------|
| Отчет | Годовой отчет отдела международных программ и сотрудничества за 2024–2025 учебный год | |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | | Стр. 14 из 23 |

| | | | | |
|---------------|--|---------------------|------------|--|
| 15. | Мастер-класс заслуженной артистки Татарстана, профессора кафедры струнных народных инструментов Казанской государственной консерватории имени Н. Г. Жиганова – Гузель Мухаметдиновой | Международный отдел | 30 октября | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/master-klass-guzel-mukhametdinovoy.html https://www.conservatoire.edu.kz/kz/news/guzel-mukhametdinova-tkizgen-master-klass.html https://www.conservatoire.edu.kz/en/news/guzel-mukhametdinova-s-workshop.html |
| Ноябрь | | | | |
| 16. | Онлайн-встреча с представителями Академии музыки Гонконгского баптистского университета при поддержке Генерального консульства Казахстана в САР Гонконг и Макао | Международный отдел | 1 ноября | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/vstrecha-s-predstaviteyami-hong-kong-baptist-university.html https://www.conservatoire.edu.kz/kz/news/gonkong-baptist-universitetini-kilderimen-kezdesu.html https://www.conservatoire.edu.kz/en/news/meeting-with-representatives-of-hong-kong-baptist-university.html |
| 17. | Совместный круглый стол «Синтез искусства и национальная культура» | Международный отдел | 15 ноября | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/sov mestnyy-kruglyy-stol-sintez-iskusstva-i-natsionalnaya-kultura.html https://www.conservatoire.edu.kz/kz/news/-ner-sintezi-zh-ne-ltty-mdeniet-birlesken-d-gelestel.html https://www.conservatoire.edu.kz/en/news/joint-round-table-synthesis-of-arts-and-national-culture.html |
| 18. | Инфо-сессия о возможностях академической мобильности | Международный отдел | 18 ноября | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/info-sessiya-o-vozmozhnostyakh-akademicheskoy- |

| | | | | |
|-----|---|---------------------|-----------|---|
| | | | | <u>mobilnosti2.html</u> <u>https://www.conservatoire.edu.kz/kz/news/akademiyalytyrly-m-mkindikteri-turaly-aparatty-sessiya2.html</u> <u>https://www.conservatoire.edu.kz/en/news/information-session-on-academic-mobility-opportunities2.html</u> |
| 19. | Инфо-сессия координатора национального офиса Erasmus+ в Казахстане | Международный отдел | 20 ноября | Выполнено <u>https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/info-sessiya-koordinatora-natsionalnogo-ofisa-erasmus-v-kazakhstane.html</u> <u>https://www.conservatoire.edu.kz/kz/news/aza-standa-yerasmus-ltty-ke-sesi-koordinatoryny-info-sessiyasy.html</u> <u>https://www.conservatoire.edu.kz/en/news/information-session-with-the-coordinator-of-the-national-erasmus-office-in-kazakhstan.html</u> |
| 20. | Инфо-сессия «Твой путь в музыкальном искусстве через академическую мобильность» | Международный отдел | 21 ноября | Выполнено <u>https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/info-sessiya-tvoi-put-v-muzykalnom-iskusstve-cherez-akademicheskuyumobilnost.html</u> <u>https://www.conservatoire.edu.kz/kz/news/-akademiyalytyrly-ar-yly-muzykaly-nerdegi-zholy-atty-info-sessiyasy.html</u> <u>https://www.conservatoire.edu.kz/en/news/erasmus-new-horizons-for-students-and-teaching-staff.html</u> |
| 21. | Erasmus+: новые горизонты для студентов и преподавателей | Международный отдел | 21 ноября | Выполнено <u>https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/erasmus-novye-gorizonty-dlya-studentov-i-prepodavateley.html</u> |
| 22. | Международная научно-практическая конференция «Искусство в пост-глобальном мире: от | Международный отдел | 25 ноября | Выполнено <u>https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/iskusstvo-v-post-globalnom-mire-ot-metatradsiy-k-metakulture-</u> |

| | | |
|---|---|---------------|
| Отчет | Годовой отчет отдела международных программ и сотрудничества за 2024–2025 учебный год | |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | | Стр. 16 из 23 |

| | | | | |
|----------------|--|---------------------|------------|--|
| | метатрадиций к метакультуре» | | | mezhdunarodnaya-konferentsiya-k-yubil.html |
| 23. | Конкурс на участие в программе академической мобильности в Москву для студентов 2 и 3 курсов кафедры арт-менеджмент | Международный отдел | 26 ноября | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/konkurs-na-uchastie-v-programme-akademicheskoy-mobilnosti-v-moskву-dlya-studentov-2-i-3-kursov-kafed.html |
| 24. | Круглый стол к юбилею Консерватории, собравший крупных искусствоведов | Международный отдел | 29 ноября | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/kruglyy-stol-k-yubileyu-konservatorii-sobravshiy-krupnykh-iskusstvovedov-kazakhstana.html |
| Декабрь | | | | |
| 25. | Мастер-класс Марины Карасевой | Международный отдел | 3 декабря | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/sostoyalsya-master-klass-mariny-karasevoy.html |
| 26. | Мастер-класс Ульриха Моргенштерна | Международный отдел | 4 декабря | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/proshel-master-klass-ulrikha-morgenshterna.html |
| 27. | «Карнавальная фуга» Стефano Корвино в фонде библиотеки Консерватории (Люксембург) | Международный отдел | 18 декабря | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/karnavalnaya-fuga-stefano-korvino-v-fonde-biblioteki-konservatorii-lyuksemburg.html |
| 28. | Международная научно-практическая конференция «Искусство в пост-глобальном мире: от метатрадиций к метакультуре», посвященная 80-летию Казахской национальной консерватории имени Курмангазы | Международный отдел | 2 декабря | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/mezhdunarodnaya-konferentsiya-k-yubileyu-konservatorii.html |
| 29. | Поздравления от зарубежных | Международный отдел | 31 декабря | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/pozdravleniya-ot-zarubezhnykh.html |

| | | |
|---|---|---------------|
| Отчет | Годовой отчет отдела международных программ и сотрудничества за 2024–2025 учебный год | |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | | Стр. 17 из 23 |

| | | | | |
|----------------|--|---------------------|-----------|--|
| | партнеров с наступающим Новым годом | | | kz/ru/news/pozdravleniya-s-novym-godom-ot-zarubezhnykh-partnerov.html |
| Январь | | | | |
| 30. | Передача в дар фонду Национальной библиотеки Республики Казахстан (НБ РК) выпуски международного рецензируемого научного журнала <i>Saryn</i> . Среди них № 3 и 4 за 2024, а также № 4 за 2018, № 1, 2, 3, 4 за 2019, № 1, 2, 3, 4 за 2020, № 1, 3 за 2021 | Международный отдел | 9 января | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/saryn-3-i-4-za-2024-god-v-fonde-natsionalnoy-biblioteki-rk.html |
| 31. | Мастер-класс «Техника “бельканто” и интерпретация оперных партий» Деметрио Колачи — баритон, профессор кафедры академического пения Музикальной консерватории в Милане (Италия) | Международный отдел | 24 января | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/proshel-master-klass-tehnika-belkanto-i-interpretatsiya-opernykh-partiy-demetrio-kolachi.html |
| 32. | Встреча со студентами третьего курса кафедры струнных инструментов по вопросу их поездки в Высшую консерваторию музыки в Виго (Виго, Испания) | Международный отдел | 27 января | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/naputstvennaya-vstrecha-so-studentami-pered-poezdkoy-v-vigo.html |
| 33. | Встреча со студентами третьего курса кафедры арт-менеджмента по вопросам поездки в Российскую академию музыки имени Гнесиных | Международный отдел | 28 января | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/naputstvennaya-vstrecha-so-studentami-pered-poezdkoy-v-moskву.html |
| Февраль | | | | |
| 34. | Отзыв студентов о | Отдел | 2 февраля | Выполнено |

| | | | |
|---|---|---------------|--|
| Отчет | Годовой отчет отдела международных программ и сотрудничества за 2024–2025 учебный год | | |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | | Стр. 18 из 23 | |

| | | | | |
|-----|--|---|---------------|--|
| | своем обучении в Высшей музыкальной консерватории Вigo | международных программ и сотрудничества | | https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/studenty-konservatorii-zavershili-programmu-akademicheskoy-mobilnosti-v-ispanii.html |
| 35. | Прибытие студентов 3-курса кафедры арт-менеджмент в Российскую академию музыки имени Гнесиных | Отдел международных программ и сотрудничества | 8 февраля | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/studenty-pribyli-v-moskву-po-akademicheskoy-mobilnosti.html |
| 36. | Обучение двух студентов консерватории в Высшей консерватории музыки в Вigo в весеннем семестре | Отдел международных программ и сотрудничества | 2 февраля | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/studenty-konservatorii-nachali-obuchenie-v-vigo-ispaniya.html |
| 37. | Подписание меморандума с Научно-исследовательским центром традиционной культуры и искусства при Национальной академии наук Кыргызстана | Отдел международных программ и сотрудничества | 20 февраля | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/kazakhskaya-natsionalnaya-konservatoriya-im-kurmangazy-i-nauchno-issledovatelskiy-tsentr-traditsionn.html |
| 38. | Выставка Московского флейтового центра и мастер-класс директора МФЦ Николая Плотникова по мелкому ремонту и уходу за флейтой | Отдел международных программ и сотрудничества | 24 февраля | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/master-klass-direktora-moskovskogo-fleytovogo-tsentra.html |
| 39. | Лекция профессора Московской государственной консерватории имени П. Чайковского Андрея Лесовиченко | Отдел международных программ и сотрудничества | 25 февраля | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/sostoyalas-lektsiya-doktora-kulturologii-andreya-lesovichenko.html |
| 40. | Принятие делегации из Российской академии музыки имени Гнесиных в рамках Творческой школы | Отдел международных программ и сотрудничества | 27-28 февраля | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/kazakhskaya-konservatoriya-primet-delegatsiyu-iz-legendarnoy-gnesinki.html |

Март

| | | |
|---|---|---------------|
| Отчет | Годовой отчет отдела международных программ и сотрудничества за 2024–2025 учебный год | |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | | Стр. 19 из 23 |

| | | | | |
|---------------|--|---|-------------|--|
| 41. | Конкурс на участие в программе академической мобильности для студентов 1-2 курса (Гонконг, Саратов, Ташкент) | Отдел международных программ и сотрудничества | 31 марта | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/konkurs-na-uchastie-v-programme-akademicheskoy-mobilnosti-dlya-studentov-1-2-kursa.html |
| Апрель | | | | |
| 42. | Лекции, мастер-классы и научные мероприятия с участием преподавателей вуза-партнера — Академии исполнительских искусств в Братиславе Петера Мартинчека и Марьяна Заварского (Словакия) | Отдел международных программ и сотрудничества | 7–11 апреля | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/v-konservatorii-sostoyalis-master-klassy-kolleg-iz-slovakii.html |
| 43. | Визит саксофониста, заведующего кафедрой духовых инструментов, перкуссии и аккордеона Музыкальной академии имени Кароля Липинского во Вроцлаве Рышарда Жолинджевского (Польша) | Отдел международных программ и сотрудничества | 7–11 апреля | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/sostoyalis-master-klassy-rysharda-zholindzhevskogo-polsha.html |
| 44. | Мастер-класс и лекция преподавателя кафедры музыковедения и композиции Казахской национальной консерватории имени Курмангазы, композитор Санжара Байтерекова в Гонконгской академии музыки Баптистского университета (HKBU Academy of Music) | Отдел международных программ и сотрудничества | 21 апреля | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/master-klassa-sanzhara-bayterekova-v-gonkonge.html |
| 45. | Мастер-классы зарубежного | Отдел международн | 21 апреля | Выполнено https://www.conservatoire.edu |

| | | |
|---|---|---------------|
| Отчет | Годовой отчет отдела международных программ и сотрудничества за 2024–2025 учебный год | |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | | Стр. 20 из 23 |

| | | | | |
|--|--|------------------------------|--|---|
| | специалиста, саксофониста, профессора Высшей консерватории музыки Виго, саксофониста Рафаэля Йебры (Испания) | ых программ и сотрудничества | | kz/ru/news/master-klassy-professora-rafaelya-yebry-ispaniya.html |
|--|--|------------------------------|--|---|

Май

| | | | | |
|-----|---|---|--------|--|
| 46. | Международная конференция по вопросам интеграции образования, производства и инноваций в городе Урумчи (Китай), в которой приняла участие Казахская национальная консерватория имени Курмангазы в лице ректора Гаухар Тасбергеновой и руководителя службы аппарата ректора Виталия Сиротина | Отдел международных программ и сотрудничества | 15 мая | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/12-13-maya-v-gorode-urumchi-kitay-sostoyalas-mezhdunarodnaya-konferentsiya.html |
| 47. | Два музыкальных события с участием выдающегося венгерского тубиста, обладателя Венгерского Серебряного креста и победителя международных конкурсов – Золана Ласло Ковача | Отдел международных программ и сотрудничества | 16 мая | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/master-klass-i-kontsert-vengerskogo-tubista-v-kazakhskoy-natsionalnoy-konservatorii-imeni-kurmangazy.html |

Июнь

| | | | | |
|-----|--|---|---------|--|
| 48. | Завершение академической мобильности студентки из Воронежа | Отдел международных программ и сотрудничества | 03 июня | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/studentka-iz-voronezha-zavershila-obuchenie-v-kazakhskoy-konservatorii.html |
| 49. | Завершение академической мобильности студентки из Цюриха | Отдел международных программ и сотрудничества | 03 июня | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/studentka-iz-tsyurikha-zavershila-obuchenie-v-kazakhskoy-konservatorii.html |

| | | | |
|---|---|--|---------------|
| Отчет | Годовой отчет отдела международных программ и сотрудничества за 2024–2025 учебный год | | |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | | | Стр. 21 из 23 |

| | | | | |
|-----|--|--|---------|---|
| 50. | Публикация материалов круглого стола Казахской национальной консерватории имени Курмангазы и Государственного музея искусств Республики Казахстан имени Абылхана Кастеева «Проблемы синтеза искусств и национальная культура», приуроченного к празднованию 80-летия Консерватории | Отдел международных программ и сотрудничества, отдел науки и инноваций | 10 июня | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/upload/06-2025/sbornik-dokladov |
| 51. | Приказ № 213 от 22.05.2025. Об отчислении студента из Цюриха | Отдел международных программ и сотрудничества | 11 июня | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/upload/06-2025/order-no-213 |
| 52. | Приказ № 214 от 23.05.2025. Об отчислении студента из Воронежа | Отдел международных программ и сотрудничества | 11 июня | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/upload/06-2025/order-no-214 |
| 53. | Приказ № 228 от 04.06.2025. О восстановлении студентов из Виго | Отдел международных программ и сотрудничества | 11 июня | Выполнено https://www.conservatoire.edu.kz/upload/06-2025/order-no-228 |
| 54. | Презентация научно-методического пособия, созданного в рамках международного сотрудничества трех ведущих консерваторий из Казахстана, России и Узбекистана | Отдел международных программ и сотрудничества | 24 июня | В течение месяца https://www.conservatoire.edu.kz/ru/news/dialog-kultur-prezentatsiya-mezhdunarodnogo-obrazovatelnogo-proekta-trekh-konservatoriyy.html |

| | | |
|---|---|---------------|
| Отчет | Годовой отчет отдела международных программ и сотрудничества за 2024–2025 учебный год | |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | | Стр. 22 из 23 |

SWOT-АНАЛИЗ ОТДЕЛА МЕЖДУНАРОДНЫХ ПРОГРАММ И СОТРУДНИЧЕСТВА КНК ИМЕНИ КУРМАНГАЗЫ

| Strengths (Сильные стороны) | Opportunities (Возможности) |
|---|---|
| <p>1) Высокий уровень исполнения планов: все 23 запланированных мероприятия на 2024–2025 год были выполнены в срок.</p> <p>2) Налаженные международные партнерства: большое количество зарубежных вузов-партнеров, участие студентов и преподавателей в программах академической мобильности, Erasmus+, Болашак и др. Общее количество зарубежных партнеров составляет 76 учреждений.</p> <p>3) Участие в международных проектах и грантах: наличие успешных кейсов по реализации творческих и академических международных проектов.</p> <p>4) Разработка и обновление нормативных документов: подготовлены и внедрены положения, инструкции, отчеты на трех языках.</p> <p>5) Интеграция в глобальное академическое сообщество: участие преподавателей и студентов в зарубежных стажировках, конкурсах, конференциях.</p> | <p>1) Расширение географии партнёрств: установление связей с зарубежными университетами и партнерами из США, Европы.</p> <p>2) Рост интереса к казахской культуре за рубежом: возможность продвигать национальное музыкальное искусство, культуру и науку на мировой арене.</p> <p>3) Развитие онлайн-форматов: участие в онлайн-фестивалях, мастер-классах, курсах и виртуальных обменах.</p> <p>4) Участие в международных рейтингах и ассоциациях: повышение престижа консерватории и расширение сотрудничества.</p> |
| Weaknesses (Слабые стороны) | Threats (Угрозы) |
| <p>1) Ограниченные ресурсы и финансирование: недостаточность бюджетных и грантовых средств для программ академической мобильности.</p> <p>2) Языковой барьер у части преподавателей и студентов: недостаточный процент владения иностранными языками.</p> <p>3) Невысокий уровень вовлеченности некоторых кафедр: недостаточность инициатив по развитию международного сотрудничества.</p> | <p>1) Глобальная нестабильность: экономические и политические кризисы, конфликты, ограничение виз и перелетов.</p> <p>2) Сложности в признании документов и учебных планов: бюрократические барьеры при оформлении виз, разница в учебных планах.</p> <p>3) Кадровые риски: высокая нагрузка на ключевых сотрудников может привести к выгоранию или оттоку квалифицированных кадров.</p> |

| | |
|---|---|
| Отчет | Годовой отчет отдела международных программ и сотрудничества за 2024–2025 учебный год |
| Казахская национальная консерватория имени Курмангазы | Стр. 23 из 23 |